



Dans le vaste champ des possibles et des urgences, la fondation privilégie trois axes majeurs qu'elle déclinerait au fil du temps sous des angles différents.

La prévention de l'illettrisme, une priorité nationale car la France compte plus de trois millions de personnes illettrées. Le « vivre ensemble » en rapprochant les générations et en luttant contre la solitude, une plaie de nos sociétés, enfin, à l'heure de l'exportation des savoir-faire de la SNCF loin du territoire national, la fondation veut privilégier les projets liés à la mobilité des élèves de l'enseignement professionnel.

Elle procède par appel à projets en s'appuyant sur des partenaires faisant autorité dans leur secteur. Avec l'Agence de lutte contre l'illettrisme elle a lancé son troisième appel à projets. Intitulé « entre les lignes », il est pour la première fois en partie déconcentré grâce à des jurys régionaux. Pour mettre en œuvre son second axe, elle s'inspire des travaux sur la solidarité intergénérationnelle de France Bénévolat et « s'appuie sur son expertise reconnue, pour identifier une cinquantaine de projets qui méritent d'être soutenus. »

Pour augmenter sa capacité d'action, la fondation s'appuie sur quelques solides piliers.

Elle bénéficie, fait exceptionnel en mécénat, d'un correspondant dédié dans chaque région SNCF. Ils sont 23 au total, orchestrant l'appel à projets des Coups de Cœur Solidaires, ce dispositif historique lié au bénévolat des salariés et des retraités, grâce auquel 250 projets associatifs environ passent chaque année du rêve à la réalité. Ils animent les jurys et organisent les cérémonies an-



▲ **MARIANNE ESNEL**, déléguée générale de la fondation SNCF

nuelles de remise des prix. Avec leur direction régionale, ils identifient également l'association lauréate du Mécénat régional annuel.

En Provence Alpes Côte d'Azur (PACA) cette année, c'est un projet du Comité départemental de sport adapté des Alpes maritimes qui a été choisi. Soixante enfants, 30 valides, et 30 déficients mentaux, se sont rencontrés tous les mercredi matin par équipes pour pratiquer ensemble l'athlétisme et le basket. « Nous avons deux objectifs dit Sophie Milet, chargée de mission au comité de sport adapté, intégrer les enfants déficients, qui en ont la capacité, dans les loisirs des enfants ordinaires et faire apprécier et accepter les différences par ces derniers. La fondation SNCF nous a offert bien plus que des moyens financiers, elle a cru en nous et nous a donné de la crédibilité auprès des autres partenaires. Elle va nous permettre de pérenniser l'opération. »

### Accompagner le groupe, c'est franchir les frontières

Autre levier de développement, les jeunes filiales de la SNCF. Kredits, Gervets ou ICF, avec lesquelles la fondation coproduit des projets et qui ont adopté son dispositif « Coups de cœur Solidaires » ?

Pour accompagner le déploiement du groupe, la fondation regarde plus loin et franchit les frontières. Elle a contribué à la construction d'écoles en Haïti, soutient des associations au Maroc et au Vietnam, et souhaite attirer d'autres fondations dans des tours de table pour de plus vastes programmes de solidarité afin d'ouvrir, ici et ailleurs, l'espace d'un avenir à des jeunes en difficulté.